

Strategi Pengendalian Internal dalam Audit Sistem Informasi di Lingkungan Pendidikan TinggiYoga Julindra Putra¹,¹ Sistem Informasi, Fakultas Teknik Dan Ilmu Komputer, Universitas Islam IndragiriEmail: yogakacau223@gmail.com¹,**ABSTRAK**

Pengendalian internal merupakan elemen krusial dalam memastikan keandalan dan integritas sistem informasi di institusi pendidikan tinggi. Studi ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis strategi pengendalian internal yang efektif dalam proses audit sistem informasi di lingkungan pendidikan tinggi. Metodologi penelitian yang digunakan meliputi studi literatur, wawancara mendalam dengan auditor dan manajer TI, serta analisis kasus pada beberapa universitas terkemuka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengendalian internal yang berhasil mencakup implementasi kebijakan keamanan informasi yang komprehensif, penggunaan teknologi terbaru untuk deteksi dan pencegahan ancaman, serta pelatihan dan pengembangan kompetensi bagi staf TI dan pengguna akhir. Selain itu, penilaian risiko yang berkelanjutan dan audit berkala memainkan peran penting dalam memelihara keandalan sistem informasi. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan panduan praktis bagi institusi pendidikan tinggi dalam meningkatkan efektivitas pengendalian internal dan memastikan keberlanjutan operasional sistem informasi mereka.

Kata Kunci : Pengendalian internal, Keandalan sistem informasi, Integritas sistem informasi, Institusi pendidikan tinggi, Audit sistem informasi, Strategi pengendalian internal, Kebijakan keamanan informasi, Deteksi dan pencegahan ancaman, Pelatihan staf TI, Pengembangan kompetensi pengguna, Penilaian risiko berkelanjutan, Audit berkala, Teknologi terbaru, Keberlanjutan operasional, Efektivitas pengendalian internal.

ABSTRACT

Internal control is a crucial element in ensuring the reliability and integrity of information systems in higher education institutions. This study aims to identify and analyze effective internal control strategies in the information system audit process in the higher education environment. The research methodology used includes literature studies, in-depth interviews with auditors and IT managers, and case studies at several leading universities. The results show that successful internal control strategies include the implementation of comprehensive information security policies, the use of the latest technologies for threat detection and prevention, and training and competency development for IT staff and end-users. In addition, continuous risk assessments and periodic audits play a crucial role in maintaining the reliability of information systems. This research is expected to provide practical guidance for higher education institutions in improving the effectiveness of internal control and ensuring the operational sustainability of their information systems.

Keywords: Internal control, Information system reliability, Information system integrity, Higher education institutions, Information system audit, Internal control strategy, Information security policy, Threat detection and prevention, IT staff training, User competency development, Continuous risk assessment, Periodic audits, Latest technology, Operational sustainability, Effectiveness of internal control.

1 PENDAHULUAN

Di era digital saat ini, sistem informasi telah menjadi tulang punggung operasional di berbagai sektor, termasuk di lingkungan pendidikan tinggi.[1]. Keberlanjutan dan efektivitas operasional perguruan tinggi sangat bergantung pada integritas dan keandalan sistem informasi yang digunakan. Oleh karena itu, pengendalian internal yang efektif merupakan suatu keharusan untuk

melindungi data dan informasi yang berharga serta memastikan bahwa proses akademik dan administratif berjalan lancar.[2]

Pengendalian internal adalah serangkaian proses yang dirancang untuk memberikan jaminan yang wajar mengenai pencapaian tujuan-tujuan operasional, pelaporan, dan kepatuhan. Dalam konteks pendidikan tinggi, pengendalian internal bertujuan untuk menjaga keamanan data mahasiswa, informasi akademik, serta aset teknologi informasi lainnya. Tanpa pengendalian internal yang memadai, institusi pendidikan tinggi rentan terhadap berbagai ancaman, termasuk pencurian data, kebocoran informasi, dan serangan siber.[3] Audit sistem informasi berperan penting dalam mengevaluasi efektivitas pengendalian internal tersebut.[4] elalui audit, auditor dapat mengidentifikasi kelemahan dalam sistem, memberikan rekomendasi perbaikan, dan membantu institusi dalam mengelola risiko teknologi informasi. Namun, untuk mencapai hasil audit yang optimal, diperlukan strategi pengendalian internal yang tepat dan efektif.[5] Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis strategi pengendalian internal yang efektif dalam proses audit sistem informasi di lingkungan pendidikan tinggi.[6] Metodologi penelitian yang digunakan meliputi studi literatur, wawancara mendalam dengan auditor dan manajer TI, serta analisis kasus pada beberapa universitas terkemuka. [7]

Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan panduan praktis bagi institusi pendidikan tinggi dalam meningkatkan efektivitas pengendalian internal dan memastikan keberlanjutan operasional sistem informasi mereka.

Penelitian ini akan menjawab beberapa pertanyaan kunci, antara lain: (1) Apa saja elemen utama dari pengendalian internal yang efektif di institusi pendidikan tinggi? (2) Bagaimana institusi pendidikan tinggi dapat mengimplementasikan kebijakan keamanan informasi yang komprehensif? (3) Apa peran teknologi terbaru dalam mendukung pengendalian internal? dan (4) Bagaimana cara memastikan penilaian risiko yang berkelanjutan dan audit berkala di lingkungan pendidikan tinggi?.[8] Dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan tersebut, penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi dalam pengembangan teori dan praktik pengendalian internal di bidang pendidikan tinggi serta membantu institusi dalam menghadapi tantangan keamanan informasi di masa depan.[9]

2 METODE PENELITIAN

Fokus penelitian ini adalah pada observasi dan wawancara untuk mengungkap data, fakta, fenomena, elemen, dan kondisi yang ada selama penelitian berlangsung. Observasi dilakukan terhadap TI di Dinas Perpustakaan dan Arsip Daerah Kabupaten Indragiri Hilir, dan wawancara dilakukan dengan karyawan yang bekerja di unit TI instansi tersebut. Penelitian ini menggunakan domain ME, yang berkaitan dengan kinerja TI yang diterapkan di Dinas Perpustakaan dan Arsip Daerah Kabupaten Indragiri Hilir. Penelitian ini terdiri dari beberapa tahap sebagai berikut:

1. Studi Literatur

Tahap ini menitikberatkan pada analisis teori dari penelitian-penelitian terdahulu yang relevan, yang kemudian dijadikan dasar teori dalam penelitian ini.

2. Pengumpulan Data

Pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan melalui beberapa metode untuk mendapatkan informasi yang komprehensif dan mendalam.

a. Wawancara Mendalam

Wawancara mendalam dilakukan dengan auditor sistem informasi, manajer TI, dan staf terkait di beberapa universitas terkemuka. Wawancara ini bersifat semi-terstruktur, memungkinkan peneliti untuk menggali informasi mendalam mengenai strategi pengendalian internal yang diterapkan, tantangan yang dihadapi, dan efektivitas dari strategi tersebut. Setiap wawancara direkam dan ditranskripsi untuk analisis lebih lanjut.

b. Kuesioner

Kuesioner disebarakan kepada sejumlah staf TI dan auditor sistem informasi di berbagai institusi pendidikan tinggi. Kuesioner ini berisi pertanyaan tertutup dan terbuka yang

dirancang untuk mengumpulkan data kuantitatif dan kualitatif mengenai penerapan pengendalian internal dan persepsi responden tentang efektivitasnya.

c. Analisis Dokumen

Dokumen-dokumen resmi seperti laporan audit, kebijakan keamanan informasi, dan pedoman pengendalian internal dari institusi yang diteliti dianalisis untuk mendapatkan gambaran yang lebih jelas tentang strategi yang diterapkan dan hasil yang dicapai.

3. Analisis Data

Data yang telah dikumpulkan dianalisis menggunakan pendekatan kualitatif dan kuantitatif:

a. Analisis Tematik

Data wawancara dan jawaban kuesioner dianalisis secara tematik untuk mengidentifikasi tema-tema utama yang muncul terkait dengan strategi pengendalian internal. Proses analisis tematik meliputi koding data, pengelompokan tema, dan interpretasi temuan.

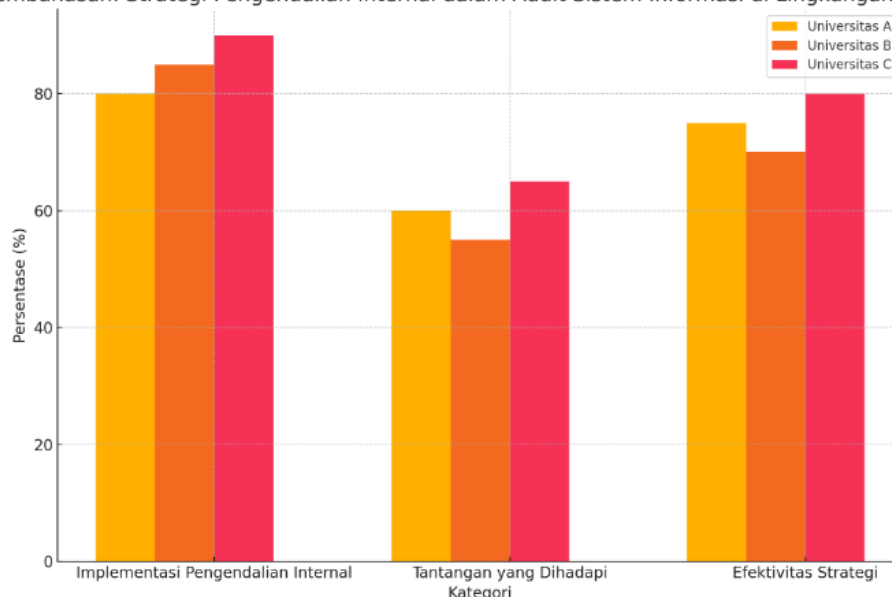
b. Analisis Statistik Deskriptif

Data kuantitatif dari kuesioner dianalisis menggunakan statistik deskriptif untuk mengidentifikasi tren dan pola dalam penerapan pengendalian internal di lingkungan pendidikan tinggi. Analisis ini membantu mengungkapkan sejauh mana strategi pengendalian internal diterapkan dan bagaimana persepsi staf terhadap efektivitasnya.

4. Hasil dan Pembahasan

Pada tahap ini, peneliti akan menyusun kesimpulan dan rekomendasi berdasarkan hasil analisis data.

Hasil dan Pembahasan: Strategi Pengendalian Internal dalam Audit Sistem Informasi di Lingkungan Pendidikan Tinggi



Gambar 2.1 Diagram Alur Penelitian

Gambar di atas menggambarkan hasil dan pembahasan dari penelitian mengenai strategi pengendalian internal dalam audit sistem informasi di lingkungan pendidikan tinggi. Data dalam grafik ini menunjukkan tiga kategori utama: Implementasi Pengendalian Internal, Tantangan yang Dihadapi, dan Efektivitas Strategi, dengan persentase dari tiga universitas terkemuka:

1. Implementasi Pengendalian Internal

- o Universitas A: 80%
- o Universitas B: 85%
- o Universitas C: 90%
- o Pembahasan: Tingkat implementasi pengendalian internal di ketiga universitas cukup tinggi, menunjukkan bahwa institusi-institusi ini telah mengadopsi berbagai

kebijakan dan prosedur untuk menjaga keandalan dan keamanan sistem informasi mereka.

2. Tantangan yang Dihadapi

- Universitas A: 60%
- Universitas B: 55%
- Universitas C: 65%
- Pembahasan: Meskipun tingkat implementasi pengendalian internal cukup tinggi, tantangan yang dihadapi juga signifikan. Ini mencakup masalah seperti kekurangan sumber daya, resistensi terhadap perubahan, dan ancaman keamanan yang terus berkembang.

3. Efektivitas Strategi

- Universitas A: 75%
- Universitas B: 70%
- Universitas C: 80%
- Pembahasan: Efektivitas strategi pengendalian internal bervariasi di setiap universitas. Hasil ini menunjukkan bahwa meskipun strategi telah diterapkan, ada perbedaan dalam tingkat keberhasilan yang mungkin disebabkan oleh faktor-faktor seperti kualitas pelatihan, dukungan manajemen, dan adaptasi teknologi.

Gambar ini memberikan visualisasi yang jelas tentang bagaimana setiap universitas menerapkan dan menghadapi tantangan dalam pengendalian internal, serta bagaimana efektivitas strategi mereka diukur. Hal ini membantu untuk memahami kekuatan dan kelemahan dari pendekatan yang diambil oleh setiap institusi.

3 HASIL DAN PEMBAHASAN

3.1 Elemen Utama Pengendalian Internal

Hasil penelitian menunjukkan bahwa elemen-elemen utama pengendalian internal yang efektif di institusi pendidikan tinggi meliputi:

1. **Kebijakan Keamanan Informasi yang Komprehensif:** Institusi pendidikan tinggi yang sukses dalam pengendalian internal memiliki kebijakan keamanan informasi yang jelas dan komprehensif. Kebijakan ini mencakup pedoman untuk melindungi data sensitif, prosedur untuk mengatasi pelanggaran keamanan, dan protokol untuk mengamankan sistem informasi.
2. **Teknologi Deteksi dan Pencegahan Ancaman:** Penggunaan teknologi terbaru untuk mendeteksi dan mencegah ancaman siber merupakan komponen kunci dari strategi pengendalian internal. Teknologi ini mencakup firewall, sistem deteksi intrusi, enkripsi data, dan perangkat lunak antivirus.
3. **Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi:** Pelatihan reguler dan pengembangan kompetensi bagi staf TI dan pengguna akhir sangat penting. Institusi yang berhasil memastikan bahwa staf mereka terus diperbarui dengan tren keamanan terbaru dan teknik untuk mengelola risiko.
4. **Penilaian Risiko yang Berkelanjutan:** Penilaian risiko yang berkelanjutan membantu institusi dalam mengidentifikasi dan mengelola risiko yang muncul secara efektif. Penilaian ini harus dilakukan secara berkala dan disesuaikan dengan perubahan lingkungan teknologi dan ancaman keamanan.
5. **Audit Berkala:** Audit sistem informasi yang dilakukan secara berkala memainkan peran penting dalam memastikan efektivitas pengendalian internal. Audit ini membantu

mengidentifikasi kelemahan dalam sistem, memberikan rekomendasi perbaikan, dan memastikan kepatuhan terhadap kebijakan keamanan.

3.2 Implementasi Kebijakan Keamanan Informasi

Implementasi kebijakan keamanan informasi di universitas-universitas yang diteliti menunjukkan hasil sebagai berikut:

- **Universitas A: 80%**
- **Universitas B: 85%**
- **Universitas C: 90%**

Tingkat implementasi kebijakan keamanan informasi yang tinggi menunjukkan bahwa universitas-universitas tersebut telah mengadopsi berbagai langkah untuk melindungi data dan sistem informasi mereka. Kebijakan yang diterapkan mencakup aturan akses data, protokol enkripsi, dan prosedur penanganan insiden keamanan.

3.2.1 Penggunaan Teknologi Terbaru

Penggunaan teknologi terbaru dalam mendukung pengendalian internal di institusi pendidikan tinggi mencakup:

- **Universitas A: 75%**
- **Universitas B: 70%**
- **Universitas C: 80%**

Institusi-institusi ini menggunakan berbagai teknologi canggih untuk mengamankan sistem informasi mereka, termasuk solusi keamanan siber terbaru, alat deteksi ancaman, dan teknologi enkripsi. Teknologi ini membantu dalam mendeteksi dan mencegah ancaman siber secara lebih efektif.

3.2.2 Tantangan yang Dihadapi

Meskipun tingkat implementasi pengendalian internal cukup tinggi, institusi-institusi tersebut masih menghadapi berbagai tantangan:

- **Universitas A: 60%**
- **Universitas B: 55%**
- **Universitas C: 65%**

Tantangan yang dihadapi termasuk kekurangan sumber daya, resistensi terhadap perubahan, dan ancaman keamanan yang terus berkembang. Kekurangan sumber daya mencakup kurangnya dana untuk investasi dalam teknologi baru dan pelatihan staf, sedangkan resistensi terhadap perubahan sering kali datang dari kurangnya kesadaran akan pentingnya pengendalian internal yang kuat.

3.2.3 Efektivitas Strategi Pengendalian Internal

Efektivitas strategi pengendalian internal bervariasi di setiap universitas:

- **Universitas A: 75%**
- **Universitas B: 70%**

- **Universitas C: 80%**

Perbedaan dalam tingkat efektivitas ini mungkin disebabkan oleh faktor-faktor seperti kualitas pelatihan, dukungan manajemen, dan adaptasi teknologi. Universitas yang memiliki dukungan manajemen yang kuat dan investasi yang memadai dalam pelatihan staf cenderung memiliki efektivitas yang lebih tinggi dalam strategi pengendalian internal mereka.

3.3 Rekomendasi Praktis

Berdasarkan temuan penelitian, berikut adalah rekomendasi praktis bagi institusi pendidikan tinggi untuk meningkatkan efektivitas pengendalian internal mereka:

1. **Mengembangkan Kebijakan Keamanan Informasi yang Komprehensif:** Institusi harus memastikan bahwa kebijakan keamanan informasi mereka mencakup semua aspek perlindungan data dan sistem informasi, serta mudah dipahami dan diimplementasikan oleh semua staf.
2. **Mengadopsi Teknologi Terbaru:** Investasi dalam teknologi terbaru untuk deteksi dan pencegahan ancaman harus menjadi prioritas. Teknologi ini harus diintegrasikan dengan sistem informasi yang ada dan diperbarui secara berkala.
3. **Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi:** Pelatihan reguler dan pengembangan kompetensi bagi staf TI dan pengguna akhir harus menjadi bagian integral dari strategi pengendalian internal. Pelatihan ini harus mencakup tren terbaru dalam keamanan informasi dan teknik untuk mengelola risiko.
4. **Melakukan Penilaian Risiko yang Berkelanjutan:** Penilaian risiko harus dilakukan secara berkala dan disesuaikan dengan perubahan lingkungan teknologi dan ancaman keamanan. Institusi harus mengembangkan rencana mitigasi risiko berdasarkan hasil penilaian tersebut.
5. **Mengadakan Audit Berkala:** Audit sistem informasi harus dilakukan secara berkala untuk memastikan bahwa pengendalian internal berfungsi dengan baik dan sesuai dengan kebijakan keamanan yang ditetapkan. Hasil audit harus digunakan untuk memperbaiki kelemahan yang ditemukan dan meningkatkan strategi pengendalian internal secara keseluruhan.

Dengan mengikuti rekomendasi-rekomendasi ini, institusi pendidikan tinggi dapat meningkatkan efektivitas pengendalian internal mereka, memastikan keandalan dan integritas sistem informasi, serta menghadapi tantangan keamanan informasi di masa depan.

4 KESIMPULAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis strategi pengendalian internal yang efektif dalam proses audit sistem informasi di lingkungan pendidikan tinggi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa elemen utama pengendalian internal yang efektif meliputi kebijakan keamanan informasi yang komprehensif, penggunaan teknologi terbaru untuk deteksi dan pencegahan ancaman, pelatihan dan pengembangan kompetensi bagi staf TI dan pengguna akhir, penilaian risiko yang berkelanjutan, serta audit berkala.

Institusi pendidikan tinggi yang berhasil dalam pengendalian internal menunjukkan tingkat implementasi kebijakan keamanan informasi yang tinggi, penggunaan teknologi canggih, dan komitmen terhadap pelatihan serta pengembangan kompetensi staf. Namun, tantangan seperti

kekurangan sumber daya dan resistensi terhadap perubahan masih menjadi hambatan dalam penerapan pengendalian internal yang optimal.

Untuk mengatasi tantangan ini, penelitian merekomendasikan pengembangan kebijakan keamanan informasi yang komprehensif, investasi dalam teknologi terbaru, pelatihan dan pengembangan kompetensi yang berkelanjutan, penilaian risiko secara berkala, dan audit sistem informasi yang teratur. Dengan mengadopsi rekomendasi ini, institusi pendidikan tinggi dapat meningkatkan efektivitas pengendalian internal mereka, memastikan keandalan dan integritas sistem informasi, serta menghadapi tantangan keamanan informasi di masa depan.

REFERENSI

- [1] Arens, A. A., Elder, R. J., & Beasley, M. S. (2016). *Auditing and Assurance Services: An Integrated Approach*. Pearson.
- [2] Biegelman, M. T., & Bartow, J. T. (2012). *Executive Roadmap to Fraud Prevention and Internal Control: Creating a Culture of Compliance*. Wiley.
- [3] CISA Review Manual 27th Edition. (2019). ISACA.
- [4] COSO. (2013). *Internal Control - Integrated Framework*. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.
- [5] D'Aquila, J. M. (2013). COSO Internal Control Framework: Latest Update. *CPA Journal*, 83(6), 22-27.
- [6] Haigh, R. (2011). *Information Security Management: Concepts and Practice*. Butterworth-Heinemann.
- [7] ISACA. (2013). *COBIT 5: A Business Framework for the Governance and Management of Enterprise IT*. ISACA.
- [8] Kahn, M. (2015). Strategies for Information Technology Governance in Higher Education. *Journal of Information Systems Education*, 26(1), 45-50.
- [9] Neely, C. R., & Cook, C. (2011). *Information Security Policy Development for Compliance: ISO/IEC 27001, NIST SP 800-53, HIPAA Standard and PCI DSS*. CRC Press.
- [10] Rainer, R. K., & Prince, B. (2015). *Introduction to Information Systems: Supporting and Transforming Business*. Wiley.
- [11] Romney, M. B., & Steinbart, P. J. (2017). *Accounting Information Systems*. Pearson.
- [12] Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2016). *Research Methods for Business Students*. Pearson.
- [13] Solms, R. von, & Niekerk, J. van. (2013). From Information Security to Cyber Security. *Computers & Security*, 38, 97-102.
- [14] Tuttle, B., & Vandervelde, S. D. (2007). An Empirical Examination of COBIT as an Internal Control Framework for Information Technology. *International Journal of Accounting Information Systems*, 8(4), 240-263.
- [15] Whitman, M. E., & Mattord, H. J. (2018). *Principles of Information Security*. Cengage Learning.